



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Nr. înregistrare : 1378/07.02.2023

PLANUL DE DEZVOLTARE STRATEGICĂ AL SPITALULUI ORĂŞENESC CUGIR 2023-2027

Manager,
Jr. Arion Florin.
Director Medical
Dr. Mureşan Terezia
Director Financiar – Contabil
Ec. Păştină Diana

Aprobat,

U.A.T. Cugir

Primar Teban Adrian





**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

CUPRINS

I. INTRODUCERE	3
II. MOTIVAREA DOCUMENTULUI	4
MISIUNEA	5
IV. ANALIZA STĂRII DE SANĂTATE A POPULAȚIEI	5
V. INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR	25
VI. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ AL SPITALULUI	27
VII. Managementul resurselor umane - structura de personal	28
VIII. STRUCTURA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI	29
IX. Analiza situației Spitalului Orăşenesc Cugir	32
X. OBIECTIVE STRATEGICE ALE SPITALULUI	35
DESCRIEREA OBIECTIVELOR STRATEGICE	38
XI. CONCLUZII	41
XII. PREVEDERILE LEGALE UTILIZATE ÎN IMPLEMENTAREA ȘI MONITORIZAREA STRATEGIEI	41



**SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

I. INTRODUCERE



Spitalul din Cugir a fost construit în urma cu aproximativ 65 de ani și este amplasat în zona centrală a Orașului Cugir, oraș cu specific dominant industrial. .

Orașele reședință de județ apropiate Cugirului sunt:

- ☐ municipiul Alba-Iulia -45 km sud-vest,
- ☐ municipiul Sibiu -97 km,
- ☐ municipiul Deva -45 km,
- ☐ municipiul Cluj-Napoca -149 km

Spitalul Orășenesc Cugir este clasificat de către Ministerul Sănătății ca spital de gradul IV potrivit prevederilor O.M.S. nr. 529/2010, acreditat de către Autoritatea Națională de Management al Calității în sănătate (A.N.M.C.S.) și certificat conform standardelor SR EN ISO 9001-2015 – Sisteme de management al calității.

Spitalul dispune de o structură cu diverse specialități, fiind organizat ca spital general care are în structura sa secții și compartimente, în care se pot trata și îngriji pacienți cu afecțiuni acute și cronice ,



**SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

spitalizare continuă și de zi. Secțiile, compartimentele și cabinetele din Ambulatoriu, dispun de echipamentele și aparatura medicală minim necesare, iar personalul specializat este asigurat.

Spitalul are în structura 147 de paturi spitalizare continuă și 3 paturi spitalizare de zi.

Spitalul este amenajat într-un sistem tip-pavilion, care este compus din următoarele clădiri:

- Corpul A – Chirurgie generala si Medicina Interna
- Corpul B – Ambulatoriu integrat
- Corpul C – Boli Infecțioase
- Corpul D – Obstetrica Ginecologie, Pediatrie si Neonatologie
- Corpul E – Psihiatrie (cladirea este situata la o distanta de aprox 1,6 km)
- Corpul F – Statistica, statie salvare
- Corpul G – Spalatorie, birouri
- Corpul H – Blocul alimentar

II. MOTIVAREA DOCUMENTULUI

Strategia de dezvoltare a Spitalului Orășenesc Cugir pentru perioada 2022- 2027 constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen scurt, mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului până în anul 2027 și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Strategia servește drept instrument unic de integrare a cadrului strategic existent, de racordare a procesului de planificare bugetară cu cadrul de politici de dezvoltare ale Uniunii Europene în domeniul sanitar.

Pentru a asigura concentrarea resurselor disponibile în vederea realizării obiectivelor și a măsurilor necesare îndeplinirii acestora, cu impact maxim asupra dezvoltării serviciilor medicale asigurate de spitalul nostru, strategia se axează pe un număr limitat de priorități și pe defalcarea lor în ordinea importanței și urgenței în obiective pe termen scurt (cu realizare sub un an), pe termen mediu (realizabile în 3 ani) și pe termen lung (realizabile în mai mult de 3 ani).

Obiectivul fundamental al strategiei este creșterea continuă a calității actului medical acordat în cadrul spitalului nostru, cu scopul final de a asigura îmbunătățirea calității vieții pacienților, dar și familiilor



**SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

acestora.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului Orășenesc Cugir în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung s-a realizat în conformitate cu Strategia de dezvoltare la nivel de județ și a legislației în vigoare.

MISIUNEA

Misiunea noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri. Misiunea Spitalului Orășenesc Cugir este de a identifica și a soluționa nevoile pacienților prin furnizarea unor servicii medicale de calitate, bazate pe competență, transparență, echitate, eficiență și eficacitate.

VIZIUNEA

Spitalul Orășenesc Cugir urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și drepturilor cetățenești. Vom trata orice pacient ca fiind cel mai important și ne vom canaliza energia pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.

Managerul trebuie să-și convingă angajații de necesitatea schimbării, și trebuie să le inducă acestora, prin mijloace adecvate, sentimentul apartenenței la organizație, al solidarității de grup. Strategia noastră este, fără îndoială, pe termen îndelungat.

IV. ANALIZA STĂRII DE SANĂTATE A POPULAȚIEI

Speranța de viață sănătoasă la naștere, pe sexe, în România în perioada 2013-2017

Speranța de viață sănătoasă la vârsta de 65 ani a fost, în România, în anul 2017, de 5,9 ani pentru bărbați și 5,1 ani pentru femei, cu mult sub valorile acestui indicator la nivelul UE-28 de respectiv, 10,2 ani pentru femei și 9,8 ani pentru bărbați.

În perioada 2005-2018, creșterea semnificativă a cazurilor noi de malformații congenitale, deformații și anomalii cromozomiale, de la 20,1 cazuri la 100 mii de locuitori în 2005, la 45,2 cazuri în 2011 și 67,4 cazuri în 2018, precum și a unor afecțiuni a căror origine se situează în



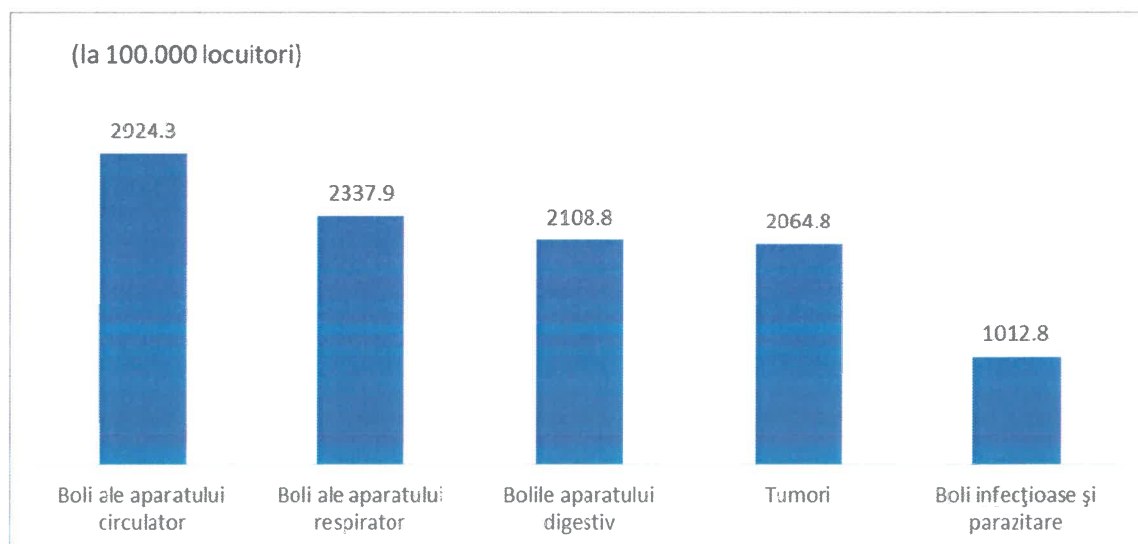
**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

perioada perinatală (de la 7,2 cazuri la 100 mii de locuitori în 2005, la 20,4 cazuri noi în 2011 și 22,8 cazuri în 2018). Numărul cazurilor noi de tumori înregistrate anual în ultimii ani a cunoscut o evoluție importantă, de la 222 cazuri la 100 mii de locuitori în 2005, la 339 cazuri în 2011 și 568,8 cazuri în 2018. Totodată, frecvența celor mai răspândite boli, ale aparatului respirator, a scăzut constant în ultimii șapte ani, de la 31525,9 cazuri la 100 mii de locuitori în 2012, la 26157,2 cazuri în 2018, în timp ce frecvența bolilor digestive a înregistrat, în 2018, o scădere pentru prima oară după 3 ani (8437,6 cazuri noi la 100 mii de locuitori).

Accesul populației la serviciile medicale din sistemul de sănătate public și privat depinde de o multitudine de factori. Primul filtru îl reprezintă calitatea de asigurat al sistemului asigurărilor sociale de sănătate, prin înscrierea populației pe listele medicilor de familie.



Pacienții externăți din spitale, pe unele clase de boli, în anul 2018:

Sursa : „Tendințe sociale” – Institutul Național de Statistică

4.1. Analiza stării de sănătate a Județului Alba

În prezent, în județul Alba funcționează 9 spitale publice clasificate pe clase de competență, de către Ministerul Sănătății, astfel:

- Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia
- Spitalul Municipal Aiud



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



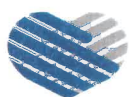
Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

- Spitalul Municipal Blaj
- Spitalul Municipal Sebeş
- Spitalul Orăşenesc Abrud
- Spitalul Orăşenesc Câmpeni
- Spitalul Orăşenesc Cugir
- Spitalul de Boli Cronice Câmpeni
- Spitalul de Pneumoftiziologie Aiud

Starea de sănătate a populației (morbiditate), mortalitatea și speranța de viață

Datele INSP pentru anul 2018 indică faptul că județul Alba ocupa următoarele poziții la nivel național din perspectiva morbidității și mortalității:

- ☐ **locul 3** la rata incidenței bolilor ischemice ale inimii (1815 cazuri la 100.000 de locuitori);
- ☐ **locul 9** la rata prevalenței prin boli ischemice ale inimii (8014);
- ☐ **locul 4** la rata mortalității prin boli ischemice ale inimii (330);
- ☐ **locul 2** la rata incidenței bolilor cerebro-vasculare (1044);
- ☐ **locul 14** la rata prevalenței bolilor cerebro-vasculare (1961);
- ☐ **locul 25** la rata mortalității prin boli cerebro-vasculare (170);
- ☐ **locul 41** la rata incidenței diabetului (158);
- ☐ **locul 20** la rata prevalenței diabetului (5634);
- ☐ **locul 20** la rata mortalității prin diabet (10);
- ☐ **locul 35** la rata incidenței cancerului (225);
- ☐ **locul 26** la rata prevalenței cancerului (2474); **locul 5** la prevalența cancerului de prostată (454 cazuri/100.000 de bărbați); **locul 7** la prevalența cancerului colorectal (333); **locul 1** la prevalența cancerului pulmonar (505)



SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

- ☐ locul 11 la rata incidenței BPOC (329);
- ☐ locul 22 la rata prevalenței BPOC (1985);
- ☐ locul 18 la rata mortalității prin BPOC (26);
- ☐ locul 4 la rata incidenței astmului bronșic (324).

După cum se poate observa, județul ocupă unele dintre primele locuri la nivel național din perspectiva **numărului de cazuri noi de afecțiuni ischemice ale inimii, boli cerebro vasculare și astm bronșic**, la numărul de pacienți în evidență cu cancer de prostată, pulmonar și colo-rectal, respectiv la mortalitatea prin boli de inimă. Acest lucru indică nevoia de a investi suplimentar în programe de prevenire și de screening, mai ales pentru bolile prevenibile și tratabile, de tratament pentru afecțiunile cardiace, neurologice, respiratorii și oncologice, de monitorizare a parametrilor vitali și de îngrijire la domiciliu pentru pacienții cronici (mai ales singuri și/sau imobilizați), de îngrijire paliativă pentru bolnavii aflați în stadiu terminal etc.

În ceea ce privește mortalitatea infantilă, evoluția din perioada 2012-2019 a fost una cu importante fluctuații de la an la an, ceea ce face destul de dificilă indicarea unui trend. Per ansamblul intervalului analizat, rata mortalității infantile a fost inferioară mediei naționale și regionale, atât în mediul urban, cât și în cel rural.

Sursa : STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI ALBA PENTRU PERIOADA 2021-2027

4.2. Analiza privind nevoile de îngrijire ale populației deservite

Planificarea serviciilor de sănătate reprezintă un proces complex de evaluare de ansamblu a nevoilor de sănătate ale unei anumite populații, dintr-o anumită regiune, indicând și modul în care nevoile astfel identificate pot fi acoperite cât mai eficace prin alocarea adecvată a resurselor existente și viitoare. Strategiile de sănătate se dezvoltă pornind de la evaluarea cât mai comprehensivă, realizată de către profesioniști, a nevoilor de sănătate ale populației vizate.

Planul strategic și planul de management al spitalului se bazează pe rezultatele analizei nevoilor.

O astfel de evaluare a nevoilor se structurează, în fapt, pe trei componente principale:



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

- analiza nevoilor de sănătate, utilizând date referitoare la: geografie, demografie, principalii factori determinanți ai stării de sănătate, starea de sănătate și comportamente, grupuri populaționale cu nevoi speciale, indivizi și grupuri la risc;
- analiza nevoilor de servicii de sănătate, utilizând date referitoare la: geografie, forța de muncă din domeniu, serviciile disponibile (localizare, utilizare, accesibilitate, capacitate de răspuns, competență, acceptabilitate, calitate), analize de piață, eficiența și eficacitatea serviciilor și a programelor, coordonarea și integrarea serviciilor de sănătate, oportunități de îmbunătățire);
- stabilirea priorităților și a opțiunilor de intervenție, pe baza analizelor efectuate și a resurselor disponibile.

Identificarea necesităților de intervenție are în vedere următoarele:

- profilul demografic și socio-economic al populației;
- evaluarea stării de sănătate și a consumului de servicii de sănătate;
- furnizorii de servicii medicale existenți.

Starea de sanatate este un fenomen complex, social si biologic, care exprima nivelul si caracteristicile sanatatii membrilor unei colectivitati privity in ansamblu, fiind legata si de calitatea vietii populatiei. Starea de sanatate se afla intr o relatie de interconditionare cu evolutia sociala in ansamblu, cu celelalte componente ale economiei si calitatii vietii, fiind determinata de nivelul general de dezvoltare economico-sociala, de standardul igienei individuale, de gradul de cultura, si nu in ultimul rand, de sistemul ingrijirilor de sanatate.

Scopul acestei analize este de a identifica și înțelege problemele, provocările și tendințele care se manifestă în domeniul de activitate medicala și care influențează și vor modela activitatea spitalului, cu accent pe următoarele elemente principale:

- caracteristici principale ale sectorului/pieței (dimensiune, furnizori principali de servicii medicale, analiza nevoii de servicii medicale a populației in zona deservită);
- concurența
- clienții-pacienții (particularități clinico-biologice).

4.2.1. Studiul morbidității



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Morbiditatea reprezintă fenomenul imbolnavirilor aparute într-o anumită arie geografică definită și într-un interval de timp stabilit, care se poate defini prin totalitatea imbolnavirilor cunoscute la un moment dat, indiferent de rezolvarea sau nu a cazurilor respective (**vindecare, transfer, deces**). Analiza morbidității reprezintă o parte componentă, obligatorie, a monitorizării stării de sănătate a unei populații sau comunități, având o importanță deosebită în luarea deciziilor în cadrul unui sistem de sănătate.

Studiul morbidității presupune analiză a două aspecte: cazurile noi de boală în ambulatoriu (incidenta) și morbiditatea spitalizată.

4.2.2. Morbiditate migrantă - Studiul morbidității migrante

Necesitatea studiului morbidității reprezintă dezideratul Organizației Mondiale a Sănătății (OMS) care are ca scop previziunea tendințelor pentru realizarea unei profilaxii optime și eficiente precum și pentru planificarea resurselor, elaborarea strategiilor, evaluarea eficienței serviciilor de îngrijiri, a calității actului medical în general.

Morbiditatea migrantă este un indicator care poate produce o variație a incidenței ratei de producere a imbolnavirilor, în condițiile în care se înregistrează în zona socio-demografică arondată respectivei unități sanitare o emigrare sau imigrare a persoanelor susceptibile dinspre și către o zonă endemică.

Mișcarea migratorie a populației este definită ca deplasarea teritorială a populației indiferent de numărul persoanelor, durata și scopul pentru care se face. Migrația este aproape întotdeauna selectivă, având implicații dintre cele mai diverse atât pentru comunitatea de sosire cât și pentru cea de plecare.

Prin notiunea de morbiditate migrantă sunt analizați pacienții care vin și pleacă din perspectiva serviciilor medicale.

Dacă nevoile comunității sunt cunoscute, trebuie să se țină cont în analiza calității serviciilor medicale oferite și de nevoile medicale ale celor care vin, dar și pentru cei care pleacă (ce i-a determinat pe pacienți să nu apeleze la gama de servicii medicale ale unității medicale respective).

Perioada: 2020/2021/2022

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ - Chirurgie

Nr. Cr	Cod diagnostic	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transfe	Nr. decese
--------	----------------	----------------------	---------------------	--------------------	------------



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

t.	principal			rate la alte unități medica le	
1	J12.9	Pneumonia virală, nespecificată	100/71/13	11/15/14	0/0/0
2	M54.5	Dorsalgie joasă	30/57/46	0/0/0	0/0/0
3	I70.24	Ateroscleroza arterelor extremități cu cangrenă	17/22/24	0/1/0	0/0/0
4	I46.9	Stop cardiac, nespecificat	36/29/10	0/0/0	36/29/10
5	K40.30	Hernia inghinală unilaterală sau nespecificată, cu obstrucție, fără gangrene, nespecificată	13/26/21	0/0/0	0/0/0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ - Medicină internă

Nr. Cr t.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1	J12.9	Pneumonia virală, nespecificată	33/23/11	0/0/0	0/0/0
2	I48	Fibrilația atrială și flutter	18/9/14	1/1/0	0/0/0
3	J44.1	Boala pulmonară obstructivă cronică cu exacerbare acută, nespecificată	15/8/6	1/0/1	0/0/0



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

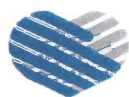
4	I80.2	Flebita si tromboflebita ale vaselor profunde ale extremitatilor inferioare	8/10/6	0/0/0	0/0/0
5	K70.3	Ciroza alcoolica a ficatului	6/8/22	0/0/0	0/0/0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ - Obstetrica Ginecologie

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1	N39.9	Tulburare a sistemului urinar, nespecificata	52/28/30	0/0/0	0/0/0
2	D25.1	Leiomiom intramural a uterului	32/16/15	0/0/0	0/0/0
3	N30.9	Cistita, nespecificata	29/14/13	0/0/0	0/0/0
4	D27	Tumora benigna a ovarului	26/17/14	0/0/0	0/0/0
5	N39.4	Alte forme specifice de incontinență urinară	24/26/19	0/0/0	0/0/0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ – Recuperare Medicală

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1	M54.4	Lumbago cu sciatică	25/26/25	0/0/0	0/0/0
2	M54.5	Dorsalgie joasă	19/26/27	0/0/0	0/0/0
3	M47.20	Alte spondiloze cu radiculopatie, localizări multiple în coloana vertebrală	16/18/23	0/0/0	0/0/0



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

4	M17.0	Gonatroza primara, bilaterala	8/13/20	0/0/0	0/0/0
5	M16.0	Coxatroza primara, bilaterala	12/5/11	0/0/0	0/0/0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ Boli infectioase

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	J12.9	Pneumonie virala, nespecificata	89/471/207	0/0/0	0/0/0
2.	R57.1	Soc hipovolemic	30/16/3	1/1/2	0/0/0
3.	J84.9	Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	25/4/6	3/0/0	0/0/0
4.	B34.2	Infectia coronavirala, nespecificata	18/9/10	1/2/0	0/0/0
5.	A49.9	Infectia bacteriana, nespecificata	12/6/3	0/0/0	0/0/0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ -Psihiatrie

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	F07.0	Tulburare organica de personalitate	48/29/55	0/0/0	0/0/0
2.	F20.0	Schizofrenie paranoida	30/30/47	0/1/1	0/0/0
3.	F33.1	Tulburare depresiva recurenta, episod actual moderat	11/14/23	0/0/0	0/0/0
4.	F22.0	Tulburare deliranta	7/4/3	0/1/0	0/0/0



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

5.	F31.2	Tulburare afectiva bipolara, episoade actual manical, cu simptome psihotice	5/3/2	0/0/0	0/0 /0
----	-------	---	-------	-------	-----------

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ -Cardiologie

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	I42.0	Cardiomiopatie cu dilatatie	7/19/1 2	0/1/0	0/0 /0
2.	I34.0	Insuficienta mitrala	7/52/6 5	0/0/0	0/0 /0
3.	I35.0	Stenoza (valva) aortica	2/4/9	0/1/1	0/0 /0
4.	I11.9	Cardiopatia hipertensiva fara insuficienta (congestive) a inimii	1/1/1	0/0/0	0/0 /0
5.	I50.1	Insuficienta ventriculara stanga	2/0/5	0/0/1	0/0 /0
Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	E11.42	Diabet mellitus tip 2 cu polineuropatie diabetica	32/5/2 9	0/0/0	0/0 /0
2.	E10.42	Diabet mellitus tip 1 cu polineuropatie diabetica	2/0/2	0/0/0	0/0 /0
3.	E11.9	Diabet mellitus tip 2 fara complicatii	1/0/2	0/0/0	0/0 /0
4.	E11.65	Diabet mellitus tip 2 cu control slab	1/0/1	0/0/0	0/0 /0



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

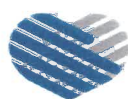
5.	E10.9	Diabet mellitus tip 1 fara complicatii	1/0/1	0/0/0	0/0 /0
----	-------	--	-------	-------	-----------

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ -Pneumologie

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	J18.9	Pneumonie, nespecificata	29/37/ 52	2/0/4	0/0 /0
2.	J12.9	Pneumonie virala, nespecificata	21/21/ 1	0/0/0	0/0 /0
3.	J44.1	Boala pulmonara obstructiva cronica cu exacerbare acuta, nespecificata	12/6/2 8	1/0/1	0/0 /0
4.	D38.1	Tumora traheii, bronhiilor si pulmonului cu evolutie imprevizibila si necunoscuta	3/3/1	0/1/1	1/0 /0
5.	J18.0	Bronhopneumonie, nespecificata	25/6/1 7	7/2/0	0/0 /0

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ - Dermatovenerologie

Nr. Crt.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total de cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Nr. decese
1.	I83.2	Vene varicoase ale extremitatilor inferioare cu ulceratie si inflamatie	9/0/16	0/0/0	0/0 /0
2.	L40.0	Psoriazis vulgaris	13/0/4	0/0/0	0/0 /0
3.	L50.0	Urticaria alergica	1/0/2	0/0/0	0/0 /0
4.	I83.0	Vene varicoase cu ulceratie ale extremitatilor inferioare	3/0/0	0/0/0	0/0 /0
5.	L98.8	Alte afectiuni specific ale pielii si tesutului celular subcutanat	0/0/2	0/0/0	0/0 /0



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

2.2. Morbiditatea migrantă

Categoria majora de diagnostic	Nr cazuri tratate in judet			Nr cazuri tratate in spital		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Boli si tulburari ale sistemului respirator	440 - Acut	811- Acut	480-Acut	449-Acut	823-Acut	489-Acut
Boli si tulburari ale sistemului circulator	260-Acut	345-Acut	344-Acut	364-Acut	353-Acut	356-Acut
Boli si tulburari ale sistemului nervos	141-Acut 3- Cronic	111-Acut 5-Cronic	197-Acut	141-Acut 3-Cronic	113-Acut 5-Cronic	201-Acut
Boli si tulburari ale sistemului digestiv	136-Acut	212-Acut	187-Acut	140-Acut	220-Acut	194-Acut
Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	98-Acut	83-Acut	131-Acut	100-Acut	85-Acut	135-Acut
Sarcina, nastere si lauzie	35-Acut	20-Acut	22-Acut	44-Acut	31-Acut	36-Acut
Boli si tulburari mentale	91-Acut	81-Acut	119-Acut	91-Acut	85-Acut	119-Acut
Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	94-Acut 90-Cronic	147-Acut 110-Cronic	122-Acut 122-Cronic	100-Acut 97-Cronic	150-Acut 110-Cronic	129-Acut 123-Cronic
Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	91-Acut	81-Acut	126-Acut	95-Acut	87-Acut	135-Acut



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

2.2. Morbiditatea migrantă

Categoria majora de diagnostic	Nr cazuri tratate in judet			Nr cazuri tratate in spital		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Boli infectioase si parazitare	151-Acut	56-Acut	64-Acut	135-Acut	57-Acut	66-Acut
Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	10-Acut	13-Acut	15-Acut	10-Acut	13-Acut	15-Acut
Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	115-Acut	103-Acut	102-Acut	151-Acut	128-Acut	128-Acut
Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	15-Acut	18-Acut	13-Acut	15-Acut	18-Acut	13-Acut
Boli si tulburari ale ochiului	1-Acut	1-Acut	0	1-Acut	1-Acut	0
Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	14-Acut	24-Acut	26-Acut	14-Acut	25-Acut	26-Acut
Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	83-Acut	59-Acut	79-Acut	125-Acut	98-Acut	133-Acut
Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	16-Acut	12-Acut	6-Acut	17-Acut	19-Acut	7-Acut
Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	8-Acut	8-Acut	11-Acut	10-Acut	10-Acut	12-Acut



2.2. Morbiditatea migrantă

Categoria majora de diagnostic	Nr cazuri tratate in judet			Nr cazuri tratate in spital		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	11-Acut	18-Acut	17-Acut	11-Acut	18-Acut	19-Acut
Arsuri	1-Acut	1-Acut	0	1-Acut	1-Acut	0
Pre-CMD	0	0	0	0	0	0
DRG abatere	2-Acut	1-Acut	1-Acut	2-Acut	1-Acut	1-Acut
Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	5-Acut	3-Acut	5-Acut	5-Acut	3-Acut	5-Acut
Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	7-Acut	12-Acut	18-Acut	11-Acut	15-Acut	23-Acut

Cazurile transferate din Spitalul Orasenesc Cugir catre spitale de rang superior au fost reprezentate cu predilectie, 2021/2022, de cazuri de insuficienta respiratorie acuta severa, care nu au putut fi gestionate in spitalul nostru, datorita lipsei structurii de terapie intensive. Celelalte cazuri transferate au fost reprezentate de cazuri cu patologii severe, al caror nivel de severitate a depăşit limitele de competenta asumate ale spitalului (accidente vasculare cerebrale-lipsa medic neurolog, infarct miocardic acut-lipsa cardiologie interventionala, hemoragii digestive-lipsa medic gastroenterolog si serviciul de endoscopie interventionala, cazuri pediatrice severe-lipsa serviciu Pediatrie in cursul dupa-amiezei si al noptii, Compartiment Pediatrie cu activitate suspendata datorita reabilitarii cladirii, nasterile-sala de nastrei inchisa, Compartiment Obstetrica aflat in curs de



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

reabilitare, cazuri ortopedice severe, care necesita consult imediat si interventie chirurgicala-serviciu de ortopedie disponibil doar in regim ambulatoriu, urgente chirurgicale grave-lipsa serviciul de ATI in cursul dupa-amiezei si al noptii).

În urma analizei paternelui de patologii spitalizate la nivelul Spitalului Orasenesc Cugir, s-a constatat o incidenta crescuta a pacientilor cu patologice cronice, patologice neoplazice evolutive, fapt care face necesara o analiza de reorganizare a structurii spitalului, in sensul deschiderii unui Compartiment de Ingrijiri Paliative si a unui Compartiment de Psihiatrie-cronici

Pacientii cu patologice osteoarticulare sunt in crestere numerica, ceea ce face ca numarul de paturi al Compartimentului Recuperare medicala sa fie insuficient, necesitand o extindere.

Din punct de vedere al **transferurilor**, se observă o rată foarte scăzută a acestora (**sub 3%**), ceea ce dovedește că spitalul prin competența stabilită, oferă servicii medicale adecvate și complete pacienților care se adresează acestuia.

Din punct de vedere al **ratei de deces**, de asemenea se constată un număr scăzut (sub 1%).



SPITALUL ORAŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, Jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Spitalizarea continua pe pacienții proveniți din județele deservite:

Nr. crt.	Județ	Nr. pacienți					
		An 2020	%	An 2021	%	An 2022	%
1.	Alba	2463	93,02%	2896	95,33%	2888	93,98%
2.	Arad	2	0,07%	2	0,07%	7	0,23%
3.	Bistrita Nasaud	0		0		3	0,10%
4.	Bihor	0		3	0,10%	0	
5.	Bucuresti	1	0,03%	4	0,14%	11	0,36%
6.	Buzau	4	0,15%	1	0,03%	4	0,13%
7.	Caras Severin	2	0,07%	1	0,03%	0	
8.	Cluj	0		2	0,07%	15	0,49%
9.	Constanta	0		0		2	0,07%
10.	Dolj	3	0,11%	1	0,03%	0	
11.	Harghita	0		0		3	0,10%



SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR



Sr. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

12.	Hunedoara	145	5,48%	95	3,13%	113	3,67%
13.	Maramures	5	0,19%	1	0,03%	0	
14.	Mehedinti	0		1	0,03%	0	
15.	Mures	0		0		1	0,03%
16.	Neamt	0		3	0,10%	0	
17.	Olt	0		3	0,10%	0	
18.	Satu Mare	3	0,11%	0		3	0,10%
19.	Salaj	4	0,15%	0		0	
20.	Sibiu	11	0,42%	9	0,30%	10	0,32%
21.	Teleorman	0		1	0,03%	4	0,13%
22.	Timis	1	0,03%	8	0,27%	5	0,17%
23.	Valcea	0		4	0,13%	0	
24.	Vaslui	0		0		4	0,13%
25.	Vrancea	0		1	0,03%	0	
26.	TOTAL	2648	99,98%	3038	99,94%	3073	100%



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, Jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Spitalizare continuă: mediu, gen şi grupe de vârstă

URBAN / RURAL	Nr. pacienţi			
	An 2020	%	An 2021	%
Nr. pacienţi externaţi din rural	1009	49,22%	901	36,49%
Nr. pacienţi externaţi din urban	1041	50,78%	1568	63,50%
Total	2050	98,98%	2469	99,23%
GEN	Nr. pacienţi			
	An 2020	%	An 2021	%
	906	44,19%	1080	43,74%
	114	55,80%	1389	56,26%
	2050	99,99%	2469	100%
Bărbaţi				
Femei				
Total				
			An 2022	%
			987	41,71%
			1379	58,28%
			2366	99,99%

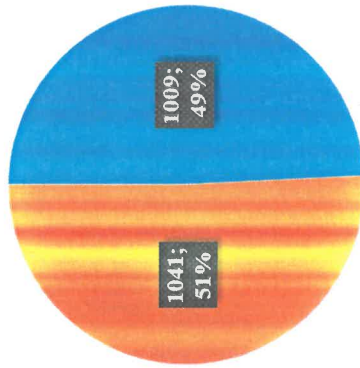


SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



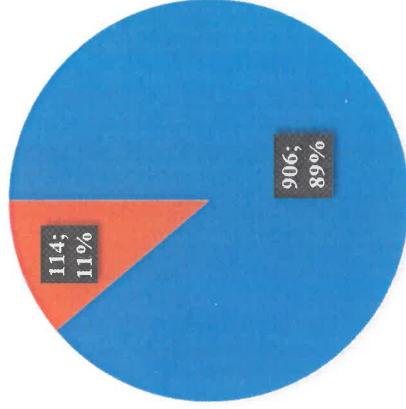
Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, Jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

URBAN / RURAL



■ Nr. pacienți externati din rural
■ Nr. pacienți externati din urban

BĂRBAȚI / FEMEI



■ Bărbați ■ Femei

GRUPA DE VÂRSTĂ	Nr. pacienți			
	An 2020	%	An 2021	%
0 – 14 ani	29	0,82	202	3,02
15 – 24 ani	122	3,43	283	4,23
25 – 34 ani	285	8,01	488	7,30
35 – 44 ani	419	11,78	679	10,16
45 – 54 ani	605	17,00	1070	16,01
55 – 64 ani	771	21,67	1340	20,05
65 – 74 ani	778	21,87	1605	24,01
75 – 84 ani	450	12,65	845	12,64
peste – 85 ani	99	2,78	182	2,72
Total	3558		6684	
			An 2022	%
			515	5,24
			627	6,38
			833	8,48
			1092	11,11
			1513	15,40
			1679	17,09
			2075	21,12
			1122	11,42
			369	3,76
			9825	

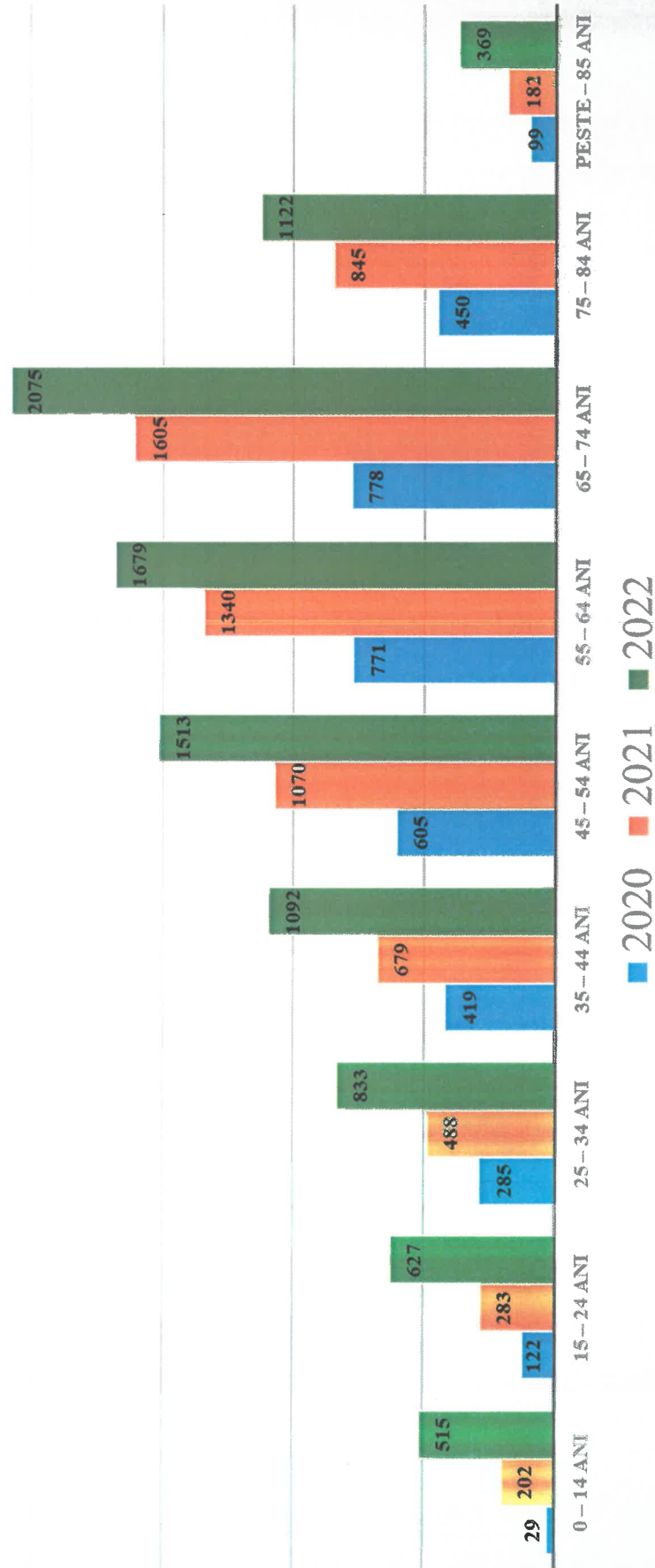


SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr. 5 Cugir, 515600, Jud. Alba
Tel fixier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

GRUPA DE VÂRSTĂ





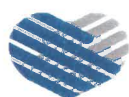
**SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

V. INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR

2020/2021/2022			
B.Indicatori de utilizare a serviciilor	1. Nr.de bolnavi externati – total si pe sectii	TOTAL	2050/24/69/2366
		Medicina interna	315/276/369
		Chirurgie generala	722/911/754
		Obstetrica-ginecologie	302/229/267
		Pediatric	0/0/7
		Boli infectioase	274/606/282
		Cardiologie	25/106/153
		Pneumologie	93/94/121
		Diabet	41/5/39
		Dermatologie	129/0/55
		Psihiatrie	263/127/195
		Recuperare Medicala	263/127/195
	2. Durata medie de spitalizare pe spital si pe fiecare sectie	TOTAL	7,20 / 8,25 / 7,87
		Medicina interna	6,78 / 7,32 / 7,39
		Chirurgie generala	5,42 / 5,36 / 4,64
		Obstetrica-ginecologie	3,12 / 4,88 / 4,77
		Pediatric	0 / 0 / 4,43
		Boli infectioase	5,52 / 8,89 / 7,65
		Cardiologie	4,68 / 5,92 / 5,05
		Pneumologie	5,76 / 8,24 / 6,82
		Recuperare Medicala	10,67 / 10,41 / 11,18
		Diabet	4,58 / 6,67 / 4,85
		Dermatologie	5,72 / 0 / 6,09
		Psihiatrie	12,92 / 17,72 / 14,94
	3. Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	TOTAL	35,19 / 58,60 / 37,99
		Medicina interna	68,01 / 102,24 / 94,43
		Chirurgie generala	88,56 / 123,29 / 85,24
		Obstetrica-ginecologie	25,36 / 109,93 / 64,49
		Pediatric	0 / 0 / 0,57
		Boli infectioase	29,79 / 51,63 / 18,38
		Cardiologie	2,28 / 30,0 / 19,38
		Pneumologie	35,52 / 53,75 / 64,99
		Diabet	6,67 / 10,69 / 10,90
		Dermatologie	16,48 / 0 / 91,78
		Psihiatrie	22,84 / 27,39 / 36,34



2020/2021/2022

	Recuperare Medicala	48,32 / 81,99 / 75,95
	TOTAL	1,2626 / 1,2170 / 1,3548
4. Indicele de complexitate a cazurilor pe spital si pe fiecare sectie	Medicina interna	1,0159 / 1,0364 / 1,872
	Chirurgie generala	1,4378 / 1,2405 / 1,5255
	Obstetrica-ginecologie	1,1261 / 1,1199 / 1,148
	Pediatric	0 / 0 / 1,0180
	Boli infectioase	1,2438 / 1,2383 / 1,3018
	Cardiologie	0,9913 / 1,3110 / 1,3547
	Pneumologie	1,0450 / 1,1734 / 1,1666
	Diabet	1,2011 / 1,2223 / 1,1708
	Dermatologie	1,1656 / 0 / 1,4071
	Psihiatrie	1,4497 / 1,4751 / 1,4866
	Recuperare Medicala	1,4497 / 1,4751 / 1,4866
5. Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul pacienților externati din secțiile chirurgicale	Chirurgie generala	23,68 / 19,21 / 31,34
	Obstetrica-ginecologie	44,04 / 41,48 / 44,57
	Ortopedie	(doar ambulator)
6. Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	TOTAL	
	TOTAL	67,07 / 83,50 / 67,90
7. Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Medicina interna	87,62 / 84,48 / 84,48
	Chirurgie generala	71,47 / 87,16 / 55,70
	Obstetrica-ginecologie	82,38 / 40,35 / 44,44
	Pediatric	0 / 0 / 85,71
	Boli infectioase	79,85 / 105,79 / 108,69
	Cardiologie	28,00 / 90,74 / 104,83
	Pneumologie	76,34 / 70,53 / 66,22
	Diabet	19,51 / 50,00 / 24,39
	Dermatologie	0 / 0 / 30,90
	Psihiatrie	82,80 / 90,00 / 78,82
	Recuperare Medicala	29,00 / 26,69 / 30,64
8. Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe	TOTAL	31,68 / 16,54 / 31,63
	Medicina interna	25,55 / 15,16 / 15,16
	Chirurgie generala	27,45 / 12,48 / 44,29
	Obstetrica-ginecologie	59,46 / 60,08 / 55,44



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

2020/2021/2022

	fiecare sectie	Pediatricie	0 / 0 / 14,28
		Boli infectioase	19,52 / 0,53 / 2,77
		Cardiologie	81,81 / 7,40 / 14,02
		Pneumologie	16,26 / 13,39 / 15,54
		Diabet	84,61 / 33,33 / 70,73
		Dermatologie	100% / 0 / 69,09
		Psihiatrie	17,88 / 0 / 17,24
		Recuperare Medicala	71,00 / 73,04 / 69,35
	9. Numarul consultatiilor acordate in ambulatoriu	20821 / 27840 / 30389	
	10. Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate, pe spital si pe fiecare sectie	TOTAL	86,13 / 59,21 / 135,48
		Medicina interna	
		Chirurgie generala	
		Obstetrica-ginecologie	
		Pediatricie	
		Boli infectioase	
		Cardiologie	
		Pneumologie	
		Diabet	
		Dermatologie	
		Psihiatrie	

VI. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ AL SPITALULUI

In prezent, prin Ordinul Ministerului Sanatatii Spitalul Orasenesc Cugir functioneaza cu un numar total de 150 de paturi avand urmatoarea structura:

Nr. crt	Sectia/Compartimentul	Numar de paturi
1.	Boli Infectioase	15
2.	Medicina Interna	10
3.	Cardiologie	15
4.	Dermato-venerologie	3
5.	Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice	8



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

6.	Pediatrie cu neonatologie	20
7.	Pneumologie	6
8.	Psihiatrie	25
9.	Recuperare, medicina fizica si balneologie	6
10.	Chirurgie	15
11.	Obstetrica-ginecologie	15
12.	Spitalizare zi	3
13.	Compartiment ATI (postoperator)	3

Pe langa aceste sectii spitalul cuprinde urmatoarele: Laborator de analize medicale, Laborator radiologie si imagistica medicala, Farmacia spitalului, Ambulatoriu de specialitate a spitalului (Cabinet cardiologie, Cabinet pediatrie, Cabinet chirurgie, Cabinet dermato-venerice, Cabinet recuperare, medicina fizica si balneologie, Cabinet boli infectioase, Cabinet Obstetrică-ginecologie, Cabinet medicină internă, Cabinet pneumologie, Cabinet endocrinologie, Cabinet neurologie, Cabinet psihiatrie, Cabinet diabet zaharat, Cabinet Urologie, Cabinet ORL, Cabinet ortopedie-traumatologie, Laborator- Punct de recoltare, Fisier Informatii, Dispensar TBC), compartimente functionale. Alaturi de compartimentele medicale mai functioneaza : Serviciul Administrativ: Biroul RUNOS, Informatica, Statistica medicala, Tehnic, Financiar Contabilitate, Birou Internări-Externări, Fişier, Bloc Alimentar, Spălătorie, Staţie de Oxigen , Grup electrogen.

VII. Managementul resurselor umane - structura de personal 2021 - 2022

	2021			2022	
Nr.crt.	Denumire personal	Nr.personal	Nr.crt.	Denumire personal	Nr.personal
1.	Medici	24	1.	Medici	26
2.	Asistente medicale	83	2.	Asistente medicale	81
3.	Auxiliar sanitar	48	3.	Auxiliar sanitar	47
4.	Farmacist	1	4.	Farmacist	1
5.	Biolog	1	5.	Biolog	1
6.	Kineoterapeut	1	6.	Kineoterapeut	1
7.	Stat.medical	4	7.	Statistician medical	4
8.	Personal TESA	15	8.	Personal TESA	16
9.	Munc.administrativ	10	9.	Munc.administrativ	10
10.	TOTAL	187	10.	TOTAL	187



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

VIII. STRUCTURA BUGETULUI DE VENITURI ŞI CHELTUIELI

ANII 2021-2022

Spitalul ca institutie publică finanțată integral din venituri proprii funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Veniturile proprii ale spitalului pe anii 2021-2022 au provenit din sumele încasate pentru serviciile medicale în baza contractului și a actelor adiționale pentru furnizarea de servicii medicale încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Alba, cât și din alte surse de finantare după cum urmează:

ANII 2021 - 2022

La partea de venituri :

- lei -

Nr. crt.	Denumire Sursă de finanțare	Prevederi bugetare 2021	Încasări la 31.12.2021
	TOTAL VENITURI	24.541.000	23.164.878
1.	Venituri din concesiuni și închirieri	-	-
2.	Venituri din prestări servicii	222.830	411.362
3.	Venituri din contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate	9.091.000	9.432.124
4.	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sume alocate de la bugetul de stat	1.440.000	1.399.262
5.	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sume alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății	-	-
6.	Alte venituri (sume utilizate din excedent)	-	-
6.	Donații și sponsorizări	-	-
7.	Venituri din valorificarea unor bunuri ale instituțiilor publice	-	-
8.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	600.000	541.149



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



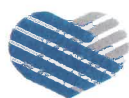
Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

9.	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	531.000	71.043
10.	Subvenții din bugetul FNUAS pentru acoperirea creșterilor salariale	12.550.000	11.309.938

La partea de cheltuieli :

- lei -

Nr. crt.	Denumire indicator	Cod indicator	Prevederi bugetare 2021	Plăți efective la 31.12.2021
1	TOTAL CHELTUIELI		26.461.180	22.778.585
2	Cheltuieli curente	01	24.184.170	22.727.274
3	Titlul I Cheltuieli de personal	10	18.810.000	18.363.90
4	Cheltuieli salariale în bani	10.01	18.180.000	17.753.886
5	Cheltuieli salariale în natură	10.02	215.000	211.403
6	Contribuții	10.03	415.000	397.801
7	Titlul II Bunuri și servicii		5.224.170	4.224.417
8	Bunuri și servicii	20.01	2.123.000	1.709.084
9	Reparații curente	20.02	80.000	69.428
10	Hrană	20.03	223.000	195.562
11	Medicamente și mat. sanitare	20.04	2.150.000	1.844.907
12	- medicamente	20.04.01	1.240.000	1.126.369
13	- materiale sanitare	20.04.02	550.000	440.781
14	- reactivi	20.04.03	280.000	211.059
15	- dezinfectanți	20.04.04	80.000	66.698
16	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	109.000	106.653
17	Deplasări, detașări, transferări	20.06	5.000	3.755
18	Materiale de laborator	20.09	-	-
19	Carti, publicații și materiale documentare	20.11	18.000	13.935
19	Pregătire profesională	20.13	17.880	7.530
20	Protecția muncii	20.14	240.000	177.022
21	Alte cheltuieli	20.30	232.890	85.111
22	Burse (alte cheltuieli)	59	-	-



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

23	Cheltuieli de capital	70	732.650	100.793
----	------------------------------	-----------	----------------	----------------

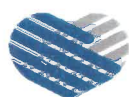
La partea de venituri :

- lei -

Nr. crt.	Denumire Sursă de finanţare	Prevederi bugetare 2022	Încasări la 31.12.2022
	TOTAL VENITURI	30.203580	25.223.204
1.	Venituri din concesiuni şi închirieri	-	-
2.	Venituri din prestări servicii	871.000	472.978
3.	Venituri din contractele încheiate cu casele de asigurări de sănătate	12.528.170	11.048.073
4.	Venituri din contractele încheiate cu direcţiile de sănătate publică din sume alocate de la bugetul de stat	1.458.000	1.178.291
5.	Venituri din contractele încheiate cu direcţiile de sănătate publică din sume alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sănătăţii	-	-
6.	Alte venituri (sume utilizate din excedent)	492.460	492.460
6.	Donaţii şi sponsorizări	-	-
7.	Venituri din valorificarea unor bunuri ale instituţiilor publice	-	-
8.	Subvenţii din bugetele locale pentru finanţarea cheltuielilor curente din domeniul sănătăţii	850.000	791.966
9.	Subvenţii din bugetele locale pentru finanţarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătăţii	272.640	272.393
10.	Subvenţii din bugetul FNUAS pentru acoperirea creşterilor salariale	12.800.000	10.788.720

La partea de cheltuieli :

- lei -



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Nr. crt.	Denumire indicator	Cod indicator	Prevederi bugetare 2022	Plăți efective la 31.12.2022
1	TOTAL CHELTUIELI		30.203.580	24.353.283
2	Cheltuieli curente	01	28.989.630	23.432.801
3	Titlul I Cheltuieli de personal	10	21.953.000	18.334.816
4	Cheltuieli salariale în bani	10.01	21.064.000	17.555.242
5	Cheltuieli salariale în natură	10.02	417.000	385.986
6	Contribuții	10.03	472.000	393.588
7	Titlul II Bunuri și servicii		6.918.630	5.008.113
8	Bunuri și servicii	20.01	3.229.630	2.210.995
9	Reparații curente	20.02	100.000	49.580
10	Hrană	20.03	465.000	310.110
11	Medicamente și mat. sanitare	20.04	2.127.500	1.653.264
12	- medicamente	20.04.01	1.257.500	1.026.735
13	- materiale sanitare	20.04.02	441.000	269.724
14	- reactivi	20.04.03	350.000	293.145
15	- dezinfectanți	20.04.04	79.000	63.660
16	Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	550.000	514.075
17	Deplasări, detașări, transferări	20.06	5.000	4.421
18	Materiale de laborator	20.09	-	-
19	Carti, publicații și materiale documentare	20.11	25.000	11.362
20	Consultanta si expertiza	20.12	-	-
21	Pregatire profesională	20.13	44.500	22.920
22	Protecția muncii	20.14	142.000	75.168
23	Alte cheltuieli	20.30	230.000	156.218
24	Burse (alte cheltuieli)	59	-	-
25	Cheltuieli de capital	70	1.213.950	973.176

IX. Analiza situației Spitalului Orăşenesc Cugir



9.1. ANALIZA SWOT A SPITALULUI

Managementul unui spital se bazează în actul de conducere pe decizii luate pornind de la o bună cunoaștere a factorilor interni și externi, care ar putea influența activitatea desfășurată și obiectivele strategice.

Prin tehnica SWOT (Strengths/Weaknesses, Opportunities/Threats), pentru o analiză a situației generale actuale a Spitalului Orășenesc Cugir, prezentăm punctele forte și oportunitățile pe care le poate exploata spitalul, punctele slabe, dar și eventualele amenințări cu care s-ar putea confrunta.

ANALIZA MEDIULUI INTERN

Puncte forte

- a) Spitalul este acreditat ANMCS, lucru care conferă garanția unor servicii medicale de calitate
- b) Aparatura performantă de care dispune spitalul pentru efectuarea diferitelor investigații paraclinice și de laborator (aparat RX de ultimă generație, ecograf 3D, Computer tomograf, analizoare de biochimie, hematologie la Camera de gardă, RMN)
- c) Existența unei diversități a specialităților: medicina internă, boli infecțioase, pediatrie, cardiologie, ATI, dermato-venerologie, cardiologie, obstetrică-ginecologie, chirurgie, diabet, recuperare medicală, psihiatrie, pneumologie, endocrinologie, ortopedie-traumatologie, urologie, oftalmologie, ORL.
- d) Acordarea de asistență medicală în ambulatoriul de specialitate (cardiologie, oftalmologie, urologie, endocrinologie, neurologie, pediatrie, obstetrică-ginecologie, chirurgie, psihiatrie, diabet, boli infecțioase, dermatovenerologie,

Puncte slabe

- a) Finantare insuficientă prin contractul încheiat cu CAS Alba; lipsa finanțării separate pentru Camera de Gardă.
- b) Lipsa medicilor pe specialitățile cardiologie, ORL, neurologie
- c) Lipsa unei surse alternative de alimentare cu apă potabilă
- d) Starea precară a secției de Boli infecțioase, datorată degradării în timp
- e) Lipsa autorizației de securitate la incendiu pentru clădirea Ambulatoriu de specialitate și clădirea Interne-chirurgie
- f) Lipsa blocului alimentar, care să asigure prepararea hranei pacienților internați.



ORL, ortopedie-traumatologie, medicină internă, pneumologie, recuperare medicală, cabinet TBC.).

- e) Existenta a doua linii de garda si anume: chirurgie generală si medicina interna care asigura continuitatea actului medical.
- f) Existenta camerei de garda – pentru deservirea urgentelor din teritoriu.
- g) Comitetul director implicat in activitatea medicala si care tine permanent legatura cu personalul medical si auxiliar in vederea cresterii calitatii actului medical.
- h) Independenta din punct de vedere al furnizarii energiei electrice – spitalul detine grupuri electrogene proprii pentru 2 din cele 3 pavilioane principale.
- i) Utilizarea unor sisteme de încălzire din surse regenerabile – pompe de căldură și panouri solare pentru asigurarea energiei termice necesară funcționării spitalului
- j) Dobândirea calității de Prosumator, în cursul anului 2022, clădirea maternității devenind, prin panourile fotovoltaice montate, furnizor de energie electrică, pe piața energiei.
- k) Existenta stocurilor constante de medicamente, permanent reinnoite.
- l) Spitalul are implementat Sistem Integrat de Management al Calitatii ISO 9001:2015
- m) Spitalul se bucura de un real suport al autoritatilor locale (referitor la finantare)



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

n) Spitalul are contract de furnizare de servicii medicale cu CAS Alba.

ANALIZA MEDIULUI EXTERN

Oportunități

- Susținere din partea UAT Cugir
- Diversificarea serviciilor medicale prin îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii și dotarea cu aparatură performantă
- Adresabilitate crescută a unei comunități bine conturate;
- Adresabilitate fără restricții pentru asigurații CAS;
- Accesarea unor finanțări nerambursabile.

Amenințări

- Deficit de personal medical pe anumite specialități
- Apariția de noi competitori pe piața-spitale private
- Implicare insuficientă a societății civile în rezolvarea problemelor sociale
- Instabilitatea legislativă

9.2. Obiective majore îndeplinite până în prezent:

- Au fost finalizate lucrările de renovare și modernizare a pavilionului „ Maternitate-ginecologie” care cuprinde compartimentele de pediatrie cu neonatologie și obstetrică-ginecologie, totalizând un număr de 35 paturi.
- În ceea ce privește dotarea spitalului, a fost achiziționat și pus în funcțiune un RMN într-un container special destinat utilizării acestuia.
- De asemenea, Spitalul a parcurs etapa de evaluare ANMCS referitoare la îndeplinirea standardelor de calitate, cf. Ordin 446/2017.

X. OBIECTIVE STRATEGICE ALE SPITALULUI

- Recrutare personal
- Dotare și modernizare
- Fomare și dezvoltare profesională



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

- Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură
- Diversificarea specialităţilor medicale



SPITALUL ORAŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr. 5 Cugir, 515600, jud. Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

Graficul Gantt al OBIECTIVELOR STRATEGICE						
Nr.crt.	Anul, trimestrul	2023	2024	2025	2026	2027
1.	Acţiuni propuse Recrutare personal					
2.	Dotare şi modernizare					
3.	Fomare şi dezvoltare profesională					
4.	Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură					
5.	Diversificarea specialităţilor medicale					



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



unitate afiliată în
PROCES DE ACREDITARE
CICLUL al II-lea



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, Jud. Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

DESCRIEREA OBIECTIVELOR STRATEGICE

NR. CRT.	OBIECTIV GENERAL	OBIECTIV SPECIFIC	RESPONSABIL	RESURSE NECESARE/ SURSĂ DE FINANŢARE	ACTIVITATI NECESARE INDEPLINIRII OBIECTIVULUI	TERMEN DE REALIZARE	INDICATOR UTILIZAT IN URMARIREA INDEPLINIRII OBIECTIVULUI
OBIECTIVE PE TERMEN SCURT							
1.	Dotare cu aparatură medicală	Punere în funcţiune RMN	Manager/Director Medical	Fonduri europene 1.000.000 euro	Amplasare şi instruire personal utilizare RMN	30.06.2023	Proces verbal de punere în funcţiune
2.	Diversificarea specialităţilor medicale	Înfiinţare cabinet în Ambulatoriu de gastroenterologie	Manager/Director Medical	Venituri proprii (salarizare medic)	Contractare cu CAS şi angajare personal	31.07.2023	Contract cu CAS Contract de munca medic gastroenterolog
3.	Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură	Reabilitare şi modernizare Bloc alimentar	Manager/Director Medical	Venituri proprii 200.000 euro	Realizare proces de achiziţie – contractare operator pentru realizarea lucrării Realizare achiziţie –	31.12.2023	Proces verbal de punere în funcţiune



SPITALUL ORAŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

				dotare Bloc alimentar		
4.	Fomare şi dezvoltare profesională	Cursuri de : radioprotecţie, sterilizare, cursuri pentru infirmieri, curs de iniţiere pentru asistenţi neonatologie, curs de managementul calităţii pentru toţi responsabilii desemnaţi, cursuri salarizare/juridic (litigii de muncă), IT.	Şef RUNOS Director Financiar	Venituri proprii 62.000 lei	Referate din partea şefilor de structui Planificare formare/dezvoltare profesională	31.12.2023 Certificări personal (dovada participării la cursuri)
OBJECTIVE TERMEN MEDIU						
1.	Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură	Reabilitare Sectie Psihiatrie	Manager/Director Medical	Venituri proprii 200.000 euro	Realizare proces de achiziţie – contractare operator pentru realizarea lucrării	Proces verbal de receptie a lucrării 31.12.2024
		Realizarea uncia doua serse de apa	Manager/Sef Administrativ	Venituri proprii 200.000 euro	Realizare proces de achiziţie – contractare operator pentru realizarea lucrării	Proces verbal de receptie a lucrării 31.12.2024



SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

3.	Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură	Reabilitare Secţie Boli infectioase	Manager/Director Medical	Venituri proprii 1 milion euro	Realizare proces de achiziţie – contractare operator pentru realizarea lucrării	31.12.2025	Proces verbal de receptie a lucrării
OBJECTIVE TERMEN LUNG							
1.	Dezvoltare şi îmbunătăţire infrastructură	Amenajare parcare spital	Manager/Sef Administrativ	Venituri proprii	Realizare proces de achiziţie – contractare operator pentru realizarea lucrării	31.12.2027	Proces verbal de receptie a lucrării



**SPITALUL ORĂŞENESC
CUGIR**



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

XI. CONCLUZII

Spitalul Orăşenesc Cugir şi-a creat strategia de dezvoltare prin grija conducerii şi prin susţinerea unui colectiv de oameni tineri şi dornici de a oferi comunităţii servicii medicale deosebite şi atenţie susţinută faţă de pacient.

Elementele ce au stat la baza conturării acesteia au fost stabilite în urma dezbaterilor împreună cu factorii de decizie din cadrul spitalului şi cu aprecierea propunerilor venite din partea celor implicaţi în îmbunătăţirea actului medical şi a serviciilor oferite.

XII. PREVEDERILE LEGALE UTILIZATE ÎN IMPLEMENTAREA ŞI MONITORIZAREA STRATEGIEI

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătăţii, cu modificările şi completările ulterioare;
Legea finanţelor publice nr. 500/2002, cu modificările şi completările ulterioare;
Legea contabilităţii nr. 82/1991, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;
Legea nr. 346/2002 privind asigurarea pentru accidente de muncă şi boli profesionale, republicată;
2. Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, cu modificările şi completările ulterioare;
Legea 98/2016 privind achiziţiile publice;
3. Legea nr. 99/2016 privind achiziţiile sectoriale;
4. Legea 250/2016 privind aprobarea Ordonanţei de Urgenţă a Guvernului nr. 20/2016 pentru modificarea şi completarea Ordonanţei de Urgenţă a Guvernului nr. 57/2015 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2016, prorogarea unor termene, precum şi unele măsuri fiscal-bugetare şi pentru modificarea şi completarea unor acte normative;
5. Contract-cadru care reglementează condiţiile acordării asistenţei medicale, a medicamentelor şi a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2017-2018;
6. Ordinul Ministrului Sănătăţii nr. 914 din 2006 pentru aprobarea normelor privind condiţiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obţinerii autorizaţiei sanitare de funcţionare, inclusiv anexele;
7. Ordonanţa Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern şi controlul financiar - preventiv, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;



SPITALUL ORĂȘENESC
CUGIR



Str. Nicolae Bălcescu, nr.5 Cugir, 515600, jud.Alba
Tel fisier: 0258-751621 Tel secretariat: 0358-401249
Fax: 0258-751053
spitalcugir@yahoo.com www.spitalcugir.ro

8. Ordin MFP nr. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventive propriu*);
9. Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului;
10. Ordinul Ministrul Sănătății nr. 1043/2010 privind elaborarea de venituri și cheltuieli a spitalului public;
11. Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1792/2002 pentru aprobarea normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale;
12. Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicata;
13. Legea nr. 185/2017 din 24 iulie 2017 privind asigurarea calității în sistemul de sănătate;
14. Ordinul Nr. 446/2017 din 18 aprilie 2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;
15. Ordin nr. 600 din 20 aprilie 2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.